

Затверджено

Рішенням сесії селищної ради

від \_\_\_\_\_ року № \_\_\_\_



***Стратегічний план розвитку Смолінської  
громади на 2018-2022 роки***

## ЗМІСТ

<b>ВІТАЛЬНЕ СЛОВО СЕЛИЩНОГО ГОЛОВИ</b>	<b>4</b>
<b>1. ВСТУП</b>	<b>5</b>
<b>2. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ</b>	<b>6</b>
<b>3. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ</b>	<b>9</b>
<b>4. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ</b>	<b>16</b>
4.1. Сценарії розвитку Смолінської громади	16
4.2. Стратегічне бачення розвитку Смолінської громади	18
4.3. SWOT-аналіз Смолінської громади	19
4.4. SWOT-матриця Смолінської громади	21
4.5. Порівняльні переваги, виклики і ризики Смолінської громади	24
<b>5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ</b>	<b>26</b>
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. Забезпечення сталого економічного розвитку</b>	<b>29</b>
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.1. Формування інвестиційної привабливості громади	29
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.2. Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу та розвитку агропромислового комплексу	29
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. Підвищення якості життя в громаді</b>	<b>30</b>
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.1. Розбудова системи надання послуг та інфраструктури громади	30
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.2. Покращення рівня безпеки в громаді	31
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.3. Оптимізація медичної та освітньої сфер	31
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.4. Організація дозвілля в громаді	32
ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.5. Сприяння гармонійному розвитку дітей та молоді	32
<b>6. ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ</b>	<b>34</b>
Часові рамки і засоби реалізації	34
Очікувані результати та показники	37
Припущення та ризики	41
Рекомендації	42
<b>7. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ</b>	<b>43</b>
Принципи реалізації Стратегії	43
Управління процесом реалізації стратегії	43
Моніторинг досягнення цілей Стратегії	44
<b>8. КАТАЛОГ ТЕХНІЧНИХ ЗАВДАНЬ НА ПРОЕКТИ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ</b>	<b>46</b>
Технічні завдання на проекти місцевого розвитку операційної цілі 1.1.	46
Технічні завдання на проекти місцевого розвитку операційної цілі 1.2.	48
Технічні завдання на проекти місцевого розвитку операційної цілі 2.1.	52
Технічні завдання на проекти місцевого розвитку операційної цілі 2.2.	60
Технічні завдання на проекти місцевого розвитку операційної цілі 2.3.	61
Технічні завдання на проекти місцевого розвитку операційної цілі 2.4.	73
Технічні завдання на проекти місцевого розвитку операційної цілі 2.5.	79

## **Перелік таблиць**

Таблиця 1. Принципи місцевого розвитку

Таблиця 2. Учасники Робочої групи з підготовки Стратегії

Таблиця 3. Відомості про відстань від центру територіальної громади

Таблиця 4. Інфраструктура громади

Таблиця 5. Структура земельного фонду громади

Таблиця 6. Відомості про демографічну ситуацію громади

Таблиця 7. Відомості про населення громади

Таблиця 8. Відомості про регулярне транспортне сполучення

Таблиця 9. Дошкільні та загальноосвітні навчальні заклади

Таблиця 10. Перелік та опис дошкільних та шкільних закладів громади

Таблиця 11. Місткість споруд культурно-спортивного призначення

Таблиця 12. Стан житлового фонду

Таблиця 13. Введення нового житла (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)

Таблиця 14. Забезпеченість житлом (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)

Таблиця 15. Водопостачання та водовідведення

Таблиця 16. Утворення відходів I-III класів небезпеки

## **Перелік скорочень**

ВВП – валовий внутрішній продукт

ВРП – валовий регіональний продукт

ДНЗ – дошкільний навчальний заклад

ЄС – Європейський Союз

ЖКГ – житлово-комунальне господарство

ЗНО – зовнішнє незалежне оцінювання

ЗУ – Закон України

КУВ – Комітет з управління впровадженням стратегічного плану

МСБ – малий та середній бізнес

МТД – міжнародна технічна допомога

ОДА – обласна державна адміністрація

ОМС – органи місцевого самоврядування

ОТГ – об'єднана територіальна громада

ПТНЗ – професійно-технічні навчальні заклади

РДА – районна державна адміністрація

СОК – сільськогосподарський обслуговуючий кооператив

ТЗ – технічне завдання на проект місцевого розвитку

ТПВ – тверді побутові відходи

ЦНАП – центр надання адміністративних послуг

## **Вітальне слово селищного голови**

Шановна громадо Смолінської селищної ради!

Сьогодні Смолінська громада знаходиться на досить важливому етапі свого становлення – правильно обрати стратегічні напрями, цілі та завдання, і на їх основі розробити та реалізувати інфраструктурні та соціальні проекти.

Проведений аналіз нинішнього соціально-економічного розвитку громади показав необхідність створення нової концепції розвитку громади, шляхом впровадження процесу стратегічного планування, завдяки якому селищна рада буде здійснювати контроль за своїм економічним майбутнім, розробляючи необхідні заходи, які забезпечать економічний та соціальний розвиток.

Перед Вами [документ](#), розроблений робочою групою Смолінської громади за участю жителів населених пунктів територіальної громади. В основу [документа](#) покладені ідеї та напрацювання представників громадськості та виконавчих органів селищної ради бачити нашу громаду візитною карткою Кіровоградської області, краєм з розвинутим високотехнологічним тваринництвом та рослинництвом, з привабливим інвестиційним кліматом, ефективним використанням природних ресурсів, з комфортними умовами життя та відпочинку в центрі України.

Заходи, що намічаються в [стратегічному плані](#) на найближчі 3 роки, кожного року будуть розглядатись органами селищної ради під час розробки Програми соціально-економічного розвитку. Реалізація заходів буде виконуватись за рахунок бюджетних коштів різних рівнів, внутрішніх і залучених інвестицій.

Пріоритетні напрями розвитку, визначені в [Стратегічному плані](#), потребують мобілізації всіх ресурсів для досягнення запланованих цілей. Селищна рада та виконавчий комітет сприятимуть досягненню поставленої мети. Але стратегія розвитку буде виконана в повному обсязі тільки при умові тісної співпраці та активності Смолінської громади селищної ради. Ми віримо: в кінцевому результаті це принесе користь кожному жителю громади.

Слова вдячності всім розробникам цього документу та найбільш активним та небайдужим мешканцям громади, а також Кіровоградському ВП ЦРМС створеному за сприяння Програми «U-LEAD з Європою».

**Селищний голова**

**М.Мазура**

## 1. ВСТУП

У 2014 році в Україні був розпочатий процес децентралізації влади. В результаті чого 30 травня 2017 року було утворено Смолінську об'єднану територіальну громаду.

В найближчий час створені об'єднані територіальні громади (далі ОТГ) стануть базовим елементом ефективної системи влади в Україні. На етапі свого створення, громада зустрілася з багатьма викликами, основними з яких є:

- відсутність загальноприйнятих пріоритетів щодо забезпечення надання базових послуг мешканцям ОТГ. Кожен орган місцевого самоврядування, який увійшов до складу ОТГ, до об'єднання мав власну систему цінностей щодо управління ресурсами та власні пріоритети розвитку;
- потреба ефективного управління новими земельними, бюджетними ресурсами, які стали доступними для ОТГ і можуть бути використані для розвитку;
- збільшення кількості зацікавлених сторін, з якими потрібно узгоджувати прийняття рішень у межах повноважень ОТГ.

На сьогоднішній день, Смолінська громада повинна ефективно відповідати зовнішнім викликам, таким як глобалізація економіки, підвищення мобільності трудових ресурсів та пов'язаний з цим ріст безробіття, посилення міжнародної конкуренції за інвестиції та розвиткові ресурси.

Відповіддю на ці та деякі інші виклики може стати перспективне середньострокове планування ОТГ. У цьому контексті важливим є не тільки результат, тобто Стратегічний план розвитку Смолінської громади (далі - Стратегія), скільки сам процес його створення за участі широкого кола зацікавлених сторін – представників різних населених пунктів, різних підприємств, установ та організацій, різних політичних поглядів.

Реалізація стратегії Смолінської ОТГ передбачена на 2018-2022 рр. Застосування такого розподілу здійснено з наступних причин:

- Однією з ознак «стратегічності» плану є середньостроковий період планування. У новоствореній Смолінській ОТГ поки що відсутня «історія», тобто, неможливо відстежити поведінку територіальної громади як цілісної територіальної соціально-економічної системи за попередні періоди, а період ідентифікації базових умов, які матимуть суттєвий вплив на подальшу суб'єктність ОТГ, відбуватиметься упродовж 2018-2022 років;

- Тому у цей період становлення розроблено середньостроковий (на 2018-2022рр.) план розвитку ОТГ. У 2022 році, коли будуть сформовані базові умови функціонування ОТГ, можна буде розробити більш довгостроковий (на 7 років) стратегічний план розвитку ОТГ.

## 2. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ

Підготовка стратегічного плану відбувалася у відповідності до методології, запропонованої Програмою для України з розширення прав і можливостей на місцевому рівні, підзвітності та розвитку U-LEAD (Ukraine – Local Empowerment, Accountability and Development Programme).

Методологія розглядає сталість (сталий розвиток) і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку, - як це викладено в таблиці.

Табл. 1. Принципи місцевого розвитку

<b>Відповідальне управління навколишнім середовищем та раціональним використанням природних ресурсів</b>	<b>Здорова і справедлива громади</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• покращення обізнаності щодо обмежених природних ресурсів та небезпеки для середовища проживання</li><li>• поліпшення середовища проживання, важливі природні ресурси зберігаються для майбутніх поколінь</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• забезпечення різних потреб усіх громадян через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції</li><li>• Забезпечення рівних шансів для всіх</li></ul>
<b>Стала економіка</b>	<b>Практика належного управління</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• створення сильної, динамічної і сталої економіки, яка забезпечує процвітання</li><li>• створення рівних економічних можливостей для всіх. Екологічні втрати компенсують ті, хто їх спричиняє. Ефективне використання ресурсів стимулюється</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• постійне вдосконалення ефективного управління із залученням творчості та енергії громадян</li></ul>

Залучення широкого кола громадян до створення Стратегії розвитку ОТГ дозволяє, ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. При цьому однією з основних складових процесу планування є обов'язкова участь у ньому усіх активних та зацікавлених представників громади. Розроблена таким чином стратегія відображає інтереси усіх громадян, а тому сприймається громадою як «своя». Створена спільно з громадою Стратегія незалежно від особистісних якостей керівників, або політичної ситуації спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади.

Розпорядженням Смолінського селищного голови від 15.01.2018р. № 3-аг «Про затвердження Положення та складу робочої групи з розробки стратегічного

плану розвитку Смолінської ОТГ» була сформована Робоча група з розробки Стратегії розвитку Смолінської об'єднаної територіальної громади.

Табл. 2 Учасники Робочої групи з підготовки Стратегії розвитку Смолінської ОТГ

№ з/п	ІМ'Я, посада
1	Мазура Микола Миколайович – голова Смолінської селищної ради
2	Абрамов Денис Анатолійович – радник з регіонального розвитку Кіровоградського ВП ЦРМС
3	Гордієнко Євгенія Петрівна – секретар Смолінської селищної ради
4	Бойко Володимир Васильович – заступник голови Смолінської селищної ради
5	Науменко Віра Вікторівна – спеціаліст з інвестиційних та соціально-економічних питань Смолінської селищної ради
6	Нехайчук Ольга Олександрівна – секретар виконавчого комітету Смолінської селищної ради
7	Сорока Олександра Іванівна – спеціаліст, діловод Смолінської селищної ради
8	Бондар Людмила Олександрівна – економіст Смолінської селищної ради
9	Майстренко Олександра Павлівна – начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту Смолінської селищної ради
10	Шевченко Анна Миколаївна – економіст відділу освіти, культури, молоді та спорту Смолінської селищної ради
11	Петрова Ніна Миколаївна – директор Смолінського НВО
12	Акстолевич Тетяна Вікторівна – директор ЗОШ №1
13	Шевченко Олена Анатоліївна – завідувач ДНЗ №3 «Ромашка»
14	Ковальова Валентина Олександрівна – Завідувач ДНЗ 31 «Теремок»
15	Улибін Олександр Володимирович – директор КП «Енерговодоканал»
16	Тучкова Наталія Олександрівна – приватний підприємець
17	Тучков Роман Віталійович – приватний підприємець
18	Кондратюк Роман Володимирович - начальник охорони Смолінської дільниці ПрАТ «Полтавське ХПП»
19	Федорченко Валерій Васильович – пенсіонер
20	Сауленко Сергій Олександрович – приватний підприємець
21	Юрик Тетяна Анатоліївна – безробітна
22	Курбатов Андрій Борисович – начальник відділу ЖКГ, земельного господарства та благоустрою Смолінської селищної ради
23	Киркач Лілія Миколаївна – головний спеціаліст Маловисківського управління соц. захисту населення
24	Тарас Оксана Іванівна - пенсіонер
25	Бедних Олена Леонідівна – вчитель Смолінського НВО
26	Корчинська Ірина Віталіївна – директор Смолінського будинку культури
27	Степанюк Андрій Володимирович – начальник дільниці Смолінської шахти ДП «Схід ГЗК»
28	Марищук Людмила Миколаївна - спеціаліст з інвестиційних та соціально-

	економічних питань Смолінської селищної ради
29	Прудкий Анатолій Іванович – в.о. начальника служби у справах дітей Смолінськеої селищної ради
30	Довгий Василь Миколайович – член виконкому, директор ПП «Гудекс»
31	Штирбу Олег Васильович – керівник ОКВП «Дніпро-Кіровоград»
32	Угрімов Владислав Юрійович – директор НВО
33	Шевченко Марина Вікторівна – директор Смолінського СБК
34	Сизранова Наталія Федосіївна – бібліотекар Смолінської бібліотеки
35	Фролов Олександр Сергійович – начальник СМСЧ – №17
36	Мазура Анна Василівна – начальник групи цивільного захисту 34-ДПРЧ
37	Жамкова Ольга Михайлівна – в.о. начальника відділу надання соціальних послуг населенню
38	Буланенко Яніна Валеріївна – спеціаліст з комунікацій
39	Конопатський Роман Сергійович – спеціаліст з організаційної роботи та інформаційної діяльності Смолінської селищної ради
40	Даценко Дмитро Васильович – школяр, член молодіжної ради
41	Батраков Євгеній Юрійович - школяр

Підготовка стратегії розвитку Смолінської громади розпочалася з проведення соціально-економічного аналізу, який включав у себе:

- дослідження основних тенденцій соціально-економічного розвитку сукупності суб'єктів Смолінської ОТГ за попередній період, дослідження оточення (зовнішнього середовища) та оцінка можливостей розвитку громади,
- проведення у січні-лютому 2018 року опитування 1570 мешканців та 12 представників бізнесу.

**18.01.2018р.** в приміщенні Смолінської селищної ради відбулося **перше** засідання Робочої групи, під час якого було проведено:

- презентацію та обговорення результатів соціально-економічного аналізу громади,
- формулювання та обговорення прогнозів та сценаріїв розвитку громади,
- формулювання стратегічного бачення,
- SWOT-аналіз – ідентифікація факторів SWOT.

На основі напрацювань засідання Робочої групи був розроблений проект SWOT-матриці – проведений аналіз взаємозв'язків факторів SWOT через матрицю SWOT/TOWS та підготовлені базові аналітичні висновки щодо порівняльних переваг, викликів та ризиків розвитку Смолінської громади.

**22.02.2018р.** в приміщенні Смолінської селищної ради відбулося **друге** засідання Робочої групи, під час якого було проведено:



- визначення стратегічних, операційних цілей та завдань стратегії,
- оголошення про підготовку технічних завдань на проекти розвитку, які відповідають завданням Стратегії.

Упродовж двох місяців відбувалася підготовка технічних завдань на проекти розвитку, які відповідають завданням Стратегії. Усього за цей період зацікавленими у розвитку сторонами Смолінської громади, а саме представниками місцевого самоврядування, бізнесу, громадських організацій, пересічних громадян було підготовлено 50 ідей, загальна вартість яких перевищувала 60,0 млн. грн.

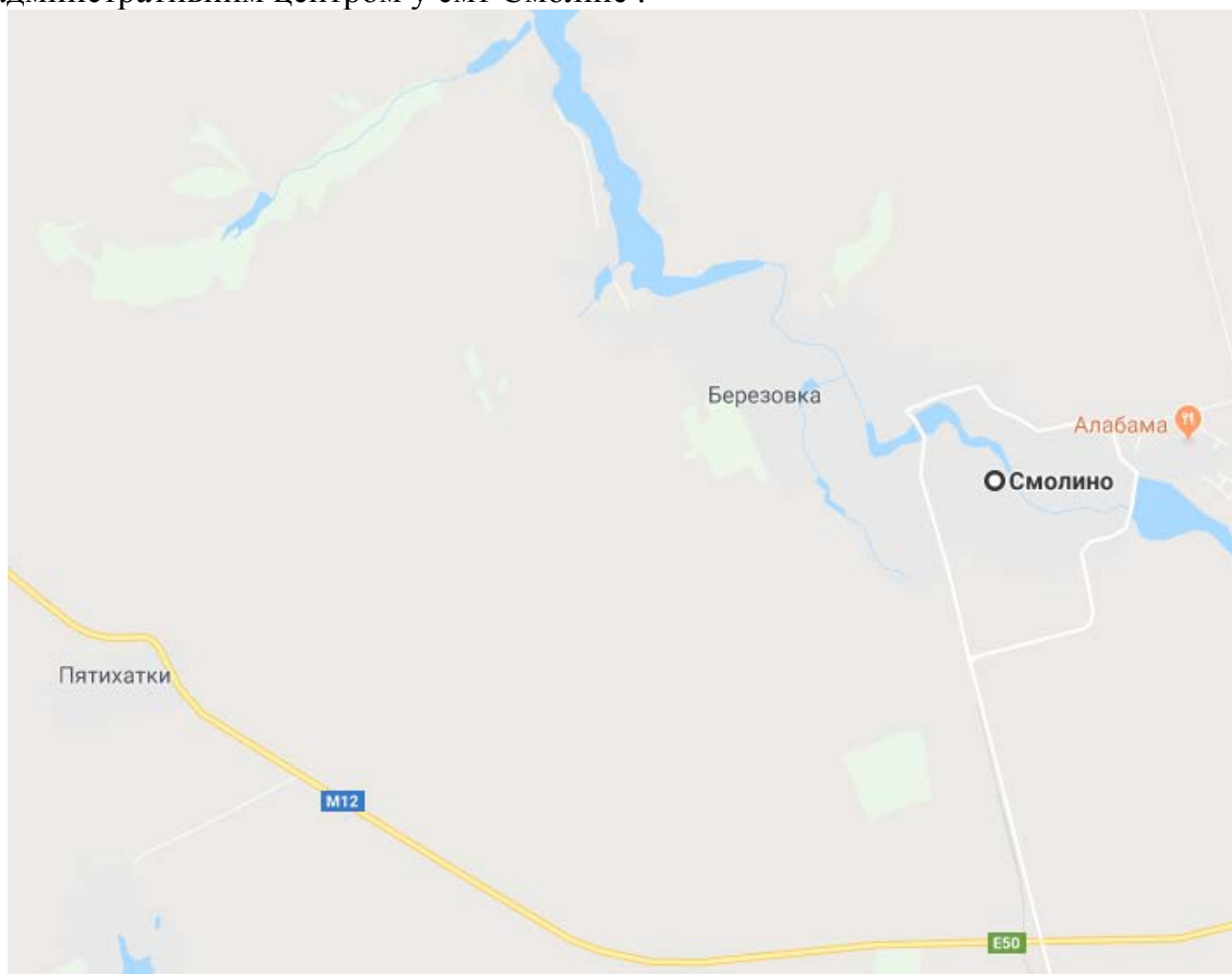
**12.04.2018р.** в приміщенні Смолінської селищної ради відбулося **третє** засідання Робочої групи, під час якого було проведено відбір та корегування технічних завдань на проекти розвитку для плану реалізації Стратегії.

Усі засідання Робочої групи проводилися у відкритому режимі, тому усі бажаючі мали можливість брати участь в розробці Стратегії розвитку. Методичне забезпечення, експертний аналіз даних і результатів досліджень, надання консультаційних послуг з питань стратегічного планування забезпечував:

- Денис Абрамов, радник з регіонального розвитку Кіровоградського ВП ЦРМС створеного за підтримки програми «U-LEAD з Європою».

### 3. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ

Смолінська об'єднана територіальна громада утворена 30 травня 2017 року в рамках адміністративно-територіальної реформи 2015 року. До складу громади увійшли населені пункти: смт Смолине, с.Березівка, с.П'ятихатки з адміністративним центром у смт Смолине .



**Рис. 1. Карта Смолінської ОТГ**

Смолінська об'єднана територіальна громада розташована у західній частині Маловисківського району в лісостеповій зоні.

Має площу 47,0864 кв. кілометрів, з населенням близько 11,0 тис. мешканців, у тому числі в смт Смолине – близько 10,0 тисяч.

Територія громади витягнута/орієнтована зі сходу на захід і межує на заході з Новоархангельським районом, на всіх інших напрямках - з населеними пунктами Маловисківського району.

Територія на якій розташована Смолінська ОТГ має широкохвилястий, середньорозчленований значною кількістю балок та улоговин рельєф.

На території громади наявні такі природні ресурси: пісок, глина, щебінь, уранова руда.

Головним ресурсом являється чорнозем.

По території Смолінської громади протікає річка Кільтень.

Ліси та водні ресурси в громаді обмежені. Водойми в більшості використовуються для розведення риби в малих фермерських господарствах і передані у власність.

Кліматичні умови в селищі останні роки набувають змін, так наприклад засуха стала проявлятися все частіше. Вітри переважають західні, північні, східні. Кількість сонячних днів в році поменшало, особливо в осінньо-зимовий період.

Смолінська громада розміщена у лісостеповій зоні, форма рельєфу горбиста. Цей район належить до I (Північно-західного) кліматичного району України.

Вся територія населеного пункту по інженерно-геологічним умовам сприятлива для будівництва. В якості природної основи фундаментів будівель і споруд служать лісовидні ґрунти. Глибина ґрунтових вод близько 4м.

**Табл.3. Відомості про відстань від центру Смолінської ОТГ до: (км)**

<b>До автомагістралі</b>		<b>До центрів сусідніх рад</b>	Новогригорівська с/р - 3 Хмелівська сільська рада - 7
<i>з них дорога з твердим покриттям</i>	4	<i>з них дорога з твердим покриттям</i>	
<b>До залізничної станції</b>	45	<b>До районного центру</b>	45
<i>з них дорога з твердим покриттям</i>	45	<i>з них дорога з твердим покриттям</i>	45
<b>До населених пунктів ради</b>	-	<b>До обласного центру</b>	80
<i>з них дорога з твердим покриттям</i>	-	<i>з них дорога з твердим покриттям</i>	80

**Табл.4. Інфраструктура Смолінської ОТГ**

Дороги:	Загальна протяжність автомобільних доріг 33,4 км, у т.ч: державного значення 19,4 км; місцевого значення 14 км
Газопроводи:	всього 21,589 км., з них: високого тиску 13,89 км.; середнього тиску 0,133 км; низького тиску 7,566 км

**Табл.5. Структура земельного фонду Смолінської ОТГ**

Загальна площа земель, га	4708,75 га
з них:	
землі сільгосппризначення	3795,59 га
<i>у т.ч.: землі резерву</i>	106,7883 га
<i>землі запасу</i>	-
ліси та лісовкриті площі	12,3 га
землі житлової та громадської забудови	201,25 га
землі під водою	81,79 га
землі історико-культурного призначення	0,04 га
землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення	457,9

Більшість факторів, які впливають на демографічну ситуацію в селищній та сільській місцевостях, формуються на загальнодержавному рівні і залежать від фінансово-економічного стану та добробуту населення. Подолання фінансової кризи та поліпшення економічного стану населення, що в свою чергу призведе до досягнення сталого демографічного розвитку, нормалізації і відтворення населення, є тривалим і складним процесом.

Приріст населення за останні 2 роки є від'ємний. Переважна частина чоловічого населення зайнята на Смолінській та Новокостянтинівській урановидобувних шахтах, в той час як більшість жіночого населення перебуває на ринку праці.

Нижче наведена демографічна ситуація по населених пунктах Смолінської об'єднаної територіальної громади.

**Табл.6. Відомості про демографічну ситуацію Смолінської ОТГ**

	<b>Загальна чисельність населення</b>	<b>Кількість народжених</b>	<b>Кількість померлих</b>	<b>Природний приріст (скорочення) (+/-)</b>
2016 рік смт Смоліне	10017	72	65	7
2017 рік смт Смоліне	9891	70	68	2
2016 рік с. Березівка + с. П'ятихатки	995	6	10	- 4
2017 рік с. Березівка + с. П'ятихатки	984	7	16	- 9

**Табл.7. Відомості про населення Смолінської ОТГ**

<b>Всього населення:</b>	<b>10875</b>	Всього працездатне населення	7015
з них: дітей дошкільного віку	689	Всього непрацездатного населення	2515
дітей шкільного віку	1402	Всього зайнятого населення	4974
пенсіонерів	2399	<i>з них:</i>	
працездатних громадян	7015	зайнятого населення на території ради	3969
<b>міграція населення:</b>		зайнятого населення за межами ради	1005
вибулих	432		
прибулих	311	Всього безробітних	1011

Найбільш проблемним питанням розвитку транспортної галузі залишається незадовільний стан автомобільних доріг на території об'єднаної громади, оскільки обсяги виділеного фінансування ремонтних робіт на місцевих дорогах, як і в попередніх роках, не дозволяють забезпечувати дотримання норм щодо міжремонтних строків експлуатації. Актуальна проблема по зношеності вулично-дорожньої мережі. Значна частина доріг потребує поточного ремонту.

Поряд з населеним пунктом селища Смоліне проходить траса державного значення М12 Стрий-Знам'янка.

Транспортні послуги (міжміського значення) по перевезенню пасажирів надають приватні перевізники та юридичні особи.

**Табл.8. Відомості про регулярне транспортне сполучення**

Автомобільним транспортом	Кількість рейсів на добу або тиждень	Залізничним транспортом	Кількість рейсів на добу або тиждень
до районного центру	-	до районного центру	-
до обласного центру	7 рейсів на добу	до обласного центру	-
до центрів сусідніх громад	2	до центрів сусідніх громад	-

Головним промисловим підприємством громади є Смолінська шахта державного підприємства «Східний гірничо-збагачувальний комбінат». Основним видом діяльності підприємства є видобування, первинне збагачення уранової та торієвої руд.

Також на території селища працюють: 34 державна пожежно-рятувальна частина, КП «Енерговодоканал», ОКВП «Дніпро-Кіровоград», КП «Селищний ринок».

В 2012 році розпочала свою роботу Смолінська дільниця ПрАТ «Полтавське ХПП», яке веде складське господарство, а саме: приймання, очищення та зберігання зернових культур.

Духовний осередок громади – Українська Православна Церква на честь Успіння Пресвятої Богородиці.

Державну політику в галузі освіти громади забезпечують: Смолінське навчально-виховне об'єднання та загальноосвітня школа №1, в яких навчається 670 дітей та 206 дітей відповідно, ДНЗ №1 «Теремок», де виховується 85 дітей та ДНЗ №3 «Ромашка» - 217 дітей.

Мережа закладів культури становить 2 установи, 2 бібліотеки, дитяча школа мистецтв, в якій виховується 140 учнів, історичний музей.

**Табл. 9. Дошкільні та загальноосвітні навчальні заклади**

Показники	2015	2016	2017
Кількість дошкільних закладів, одиниць	2	2	2
Кількість дітей в дошкільних закладах, осіб	313	296	298
Завантаженість дошкільних закладів (дітей на 100 місць)	93,4	88,4	88,9
Кількість загальноосвітніх навчальних закладів, одиниць	2	2	2
Кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	822	837	862
Кількість вчителів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	67	65	69
Кількість культурно – мистецьких закладів	1	1	1
Кількість учнів в культурно – мистецьких закладах, осіб	115	130	140

Кількість викладачів в культурно – мистецьких закладах, осіб	14	14	12
--	----	----	----

**Табл. 10. Перелік та опис дошкільних та шкільних закладів Смолінської ОТГ**

	Назва та місце розміщення	Рік побудови чи капремонту	Проектна потужність	Наповненість	Основна проблема
1	Смолінський ДНЗ № 3 «Ромашка»	1988	260	86,5 %	Відсутність гарячої проточної води
2	Смолінський ДНЗ № 1 «Теремок»	1974 (в 2015 році було повністю замінено вікна)	75	110,7%	Заміна системи опалення та каналізації
3	Смолінське НВО	1980; 1987	1176	54,9%	Заміна системи опалення, каналізації та вікон
4	Смолінська ЗОШ № 1	1914; 1973,	330	64,8%	Заміна системи опалення, каналізації, покрівлі та вікон
5	Смолінська мистецька школа	-	150 дітей	93,3 %	Оновлення музичних інструментів та апаратури

**Табл.11. Місткість споруд культурно-спортивного призначення Смолінської ОТГ**

Споруда	Скільки відвідувачів вміщує	Події чи заходи, що викликають найбільший приплив гостей
Актовий зал Смолінської селищної ради	120	Невеликі концертні програми до професійних свят; громадські зібрання.
Зал Смолінського НВО (ДЮОЦ)	400	Концерти та розважальні програми Смолінського СБК (до відзначення державних, професійних та інших свят); заходи за участю запрошених виконавців, цирк; різні зібрання.
Стадіон «Шахтар»	450	Спортивні змагання; День Шахтаря.

Медичну допомогу населенню Смолінської громаді надає Державний заклад «Спеціалізована медико-санітарна частина №17 МОЗ України» до якого входять: лікарська амбулаторія, пункт екстреної та невідкладної медичної допомоги, поліклінічне відділення, терапевтичне відділення стаціонару, в якому функціонує 5 ліжок педіатричних, хірургічне відділення стаціонару.

Послуги з утримання багатоквартирних будинків та прибудинкових територій населенню надає ТОВ «Гудекс Екосервіс».

В Смолінській громаді приватних дворів 850, квартир в багатоквартирних житлових будинках 2965.

**Табл.12. Стан житлового фонду Смолінської ОТГ**

Показники	2017
Всього квартир	2965
Індивідуальні будинки	850
Житловий фонд, тис. кв. м загальної площі	146,93
% помешкань, підключених до комунального водопостачання	97%
% помешкань, підключених до комунального газопостачання	92%
% помешкань, підключених до комунальної системи каналізації	97%
% помешкань, підключених до центрального опалення	-

**Табл.13. Введення нового житла (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)**

Показники	2015	2016	2017
Новозбудовані житлові будинки разом	4	2	2
у тому числі індивідуальні будинки	4	2	2
Середній розмір нового помешкання, м <sup>2</sup>	100	120	120
Середня ринкова ціна 1 м <sup>2</sup> площі нового помешкання, грн.:	3000	2500	2500
- в індивідуальних будинках	3500	3000	3000
- в багатоквартирних будинках	3000	2500	2500

**Табл.14. Забезпеченість житлом (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)**

Показники	2015	2016	2017
Загальна площа житла в місті, 1000 м <sup>2</sup>	146,93	146,93	146,93
Забезпеченість житлом 1 кв. м на особу по громаді	14,8	14,8	14,6
Забезпеченість житлом 1 кв. м на особу по області	-	-	-
Забезпеченість житлом 1 кв. м на особу по Україні	-	-	-

Протяжність водопровідних мереж в громаді складає близько 51 км. Технічний стан водопроводу та каналізації вимагає значних фінансових вкладень, модернізації та ремонту.

**Табл.15. Водопостачання та водовідведення Смолінської ОТГ**

Показники	2015	2016	2017
Протяжність мереж водопостачання, км	93,5	93,5	93,5
Протяжність мереж водовідведення, км	53,5	53,5	53,5
Споживання питної води, тис. м <sup>3</sup> – всього, у тому числі:	146,6	118,3	190,0
- населення	132,0	106,4	163,0
- підприємства	14,6	11,9	27,0

Велика увага в ОТГ приділяється питанням благоустрою, зокрема, проводиться роботам з вирубки чагарників та спилування дерев, що знаходяться в аварійному стані та несуть загрозу електромережам.

Послуги вивезення сміття від населення проводиться за кошти селищної ради.

В громаді існує роздільне збирання ТПВ

Полігон ТПВ площа – 5,89 га.

Транспортування пересувальними самоскидами.

Виконавець збору та транспортування сміття – ТОВ «Гудекс Екосервіс».

Утилізація не виконується.

**Табл.16. Утворення відходів І-ІІІ класів небезпеки в Смолінській ОТГ**

<b>Показники</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>Громада всього</b>	10273,1 м <sup>3</sup>	10454,0 м <sup>3</sup>	11138,0 м <sup>3</sup>
в т.ч. у спеціально відведених місцях або об'єктах	10273,1 м <sup>3</sup>	10454,0 м <sup>3</sup>	11138,0 м <sup>3</sup>

На території Смолінської ОТГ діють такі фінансові установи:

- ПАТ КБ «ПриватБанк»;
- ПАТ АБ «Південний»;
- ПАТ ["Державний ощадний банк України"](#);
- Кредитна спілка «Центр Кредит».



## 4. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ

### 4.1. Сценарії розвитку Смолінської громади

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору.

Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні.

Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Зважаючи на те, що для новоствореної ОТГ дуже мало даних для відстеження попередньої динаміки соціально-економічних процесів, повноцінне формулювання сценаріїв у 2018 році неможливе (стане можливим під час наступних періодів стратегічного планування – через 3-5 років). Таким чином, наведені нижче елементи сценарного моделювання відображають, передусім вплив на громаду зовнішніх факторів.

Основними сценаріями розвитку є: інерційний (песимістичний) та модернізаційний(реалістичний).

#### **Інерційний сценарій розвитку**

Інерційний (песимістичний), сценарій розвитку території формується за комплексу припущень, що тривкий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією: громада рухається по інерції, суспільно-економічний стан країни не сприяє розвитку.

Базові припущення інерційного сценарію - національний рівень:

1. Замороження військового конфлікту на Сході України.
2. Зростають видатки Бюджету на утримання армії та ВПК.
3. Рівень корупції в країні майже не знижується.
4. Буксування реформи децентралізації.
5. Темпи росту ВВП країни залишаються на низькому рівні.
6. Національна валюта підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями НБУ на валютному ринку, продовжуються інфляційні процеси.
7. Низький рівень інвестиційної привабливості країни.
8. Податковий тиск на підприємців залишається високий, в тіні продовжує залишатися більше 50% малого і середнього бізнесу.
9. В умовах суттєвої корекції тарифів на газ підвищується вірогідність збільшення рівня неплатежів населення, що призводить до поглиблення кризи в ЖКГ.
10. Відсутність реального росту доходів громадян.

Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:

1. Ідентичність громади на стадії формування, впізнаваність в регіоні та Україні поки що незначна.

2. Інвестиційне та підприємницьке середовище в громаді залишається на низькому рівні.
3. Рівень купівельної спроможності населення постійно знижується.
4. Рівень реальної бюджетної забезпеченості громади дещо покращується внаслідок створення ОТГ.
5. З'являються кошти на модернізацію об'єктів інфраструктури.
6. Закриття Смолінської шахти, збільшення рівня безробіття.

#### **Результат інерційного сценарію:**

- Промисловий потенціал громади повільно скорочується без відчутних інвестицій в модернізацію наявних підприємств (гірничо-видобувальної галузі) та підвищення рівня технологічності, що відбивається на рівні доходів населення громади.
- Внаслідок скорочення робочих місць в реальному секторі більшість населення живе за рахунок торгівлі, бюджетних, пенсійних та соціальних виплат.
- Несприятливий підприємницький клімат та низька інвестиційна привабливість громади не сприяють покращенню рівня економіки. Реальний сектор економіки повільно скорочується.
- Внаслідок зростання доходів бюджету після об'єднання дещо покращуються окремі об'єкти інженерно-комунальної інфраструктури громади.

#### **Модернізаційний сценарій розвитку**

Модернізаційний (реалістичний) сценарій розвитку базується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни.

Базові припущення модернізаційного сценарію – національний та регіональний рівень:

1. Під тиском міжнародних партнерів на РФ військове протистояння на Сході України припиняється.
2. Активно впроваджуються ключові системні реформи, такі як децентралізація, судова та податкова та ін..
3. Відбувається зростання ВВП країни протягом 2018-2019 рр.
4. Стабілізується національна валюта.
5. Інвестиційна привабливість країни покращується.
6. Податкова реформа виводить бізнес із «тіні».
7. Відбувається активне впровадження регіоном Стратегії розвитку.

Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:

1. В громаді формується власна ідентичність та точки зростання.

2. У громаді покращується підприємницький та інвестиційний клімат – громада стає відкритою та цікавою для інвесторів
3. Розроблено базові планувальні документи громади: стратегія, інвестиційний паспорт громади, план зонування земель громади, схему планування громади.
4. Громада ефективно використовує державні субвенції.

Результат модернізаційного сценарію:

- Громада поступово формує свій новий імідж як інвестиційно привабливої території.
- Існуючі підприємства на території Смолінської ОТГ модернізуються та збільшують обсяги виробництва промислової продукції.
- В громаді популяризуються та запроваджуються кооперативи з переробки та вирощування сільсько-господарської та іншої продукції.
- Громада здійснює інвентаризацію земель та формує портфель привабливих інвестиційних пропозицій, активно просуваючи їх на інвестиційні ринки.
- В громаду поступово заходять стратегічні інвестори, зокрема у галузі з високою доданою вартістю.
- Зростає рівень доходів населення, що пожвавлює внутрішній ринок.
- Активне залучення державних субвенції та коштів з ДФРР разом з чітким планом модернізації інженерної та соціальної інфраструктури в середньостроковій перспективі дозволять значно підвищити рівень комфорту та покращити стан доріг в громаді.

#### **4.2. Стратегічне бачення розвитку Смолінської громади**

(за результатами засідання робочої групи 22.02.2018р.)

Смолінська ОТГ - чудовий край у серці України, забезпечений під'їзними шляхами, багатий ураном та літєм, з розвиненою інфраструктурою, кваліфікованою робочою силою. Край придатний для розвитку аграрної галузі та переробки сільськогосподарської продукції.

### 4.3. SWOT-аналіз Смолінської ОТГ

(за результатами засідання робочої групи 18.01.2018 року)

SWOT-аналіз назва громади

<b>Сильні сторони</b>	<b>Слабкі сторони</b>
<p>1. Наявність великої кількості висококваліфікованих спеціалістів гірничої справи, а також молодих спеціалістів в різних галузях роботи.</p> <p>2. Наявність розвиненої інфраструктури в громаді (газифікація населених пунктів, централізоване водопостачання/водовідведення, широкий спектр послуг ЖКГ ).</p> <p>3. Наявність комплексу будівель спеціалізованої медико-санітарної частини для розширення надання послуг з медичного обслуговування, а також комплексу будівель: Смолінське НВО, ДНЗ, школи, стадіон.</p> <p>4. Землі с/г призначення, які можуть використовуватись для вирощування зернових культур на імпорт, садівництва та створення підприємств щодо переробки власної продукції.</p> <p>5. Наявність тваринницьких фермерських господарств, які вирощують велику рогату худобу та поголів'я свиней.</p> <p>6. Наявність водних ресурсів(ставків).</p> <p>7. Вигідно близьке розташування громади до траси міжнародного значення М12.</p> <p>8. Наявність покладів природних корисних копалин: пісок, глина, щебінь, уранова руда.</p> <p>9. Наявність об'єктів, доступних для інвестування (земельні ділянки, будівлі, об'єкти)</p>	<p>1. Неналежна якість дорожнього покриття.</p> <p>2. Зношеність системи водопостачання та водовідведення у деяких населених пунктах громади.</p> <p>3. Відсутність утилізації сміття.</p> <p>4. Відсутність місцевих виробництв промислових товарів (народного вжитку) та продуктових товарів.</p> <p>5. Відсутність місць загального відпочинку (парки, сквери, тощо).</p> <p>6. Високий рівень безробіття.</p> <p>7. Низький середній рівень оплати праці.</p> <p>8. Низький рівень іноземних та внутрішніх інвестицій</p> <p>9. Мала частка малих підприємств у структурі економіки громади між населеними пунктами громади</p> <p>10. Низький рівень громадської активності.</p> <p>11. Відсутність інвентаризації земель, генеральних планів, зонінгу земель тощо.</p> <p>12. Застаріла матеріально-технічна база закладів освіти та охорони здоров'я.</p>
<b>Можливості</b>	<b>Загрози</b>
<p>1. Розширення державного замовлення на продукцію уранодобувної галузі та пошук нових ринків збуту.</p> <p>2. Розвиток сфери виробництва ядерного палива.</p> <p>3. Залучення міжнародних та вітчизняних інвесторів.</p> <p>4. Внесення змін до законодавства в напрямку державних субвенцій.</p>	<p>1. Корупція</p> <p>2. Перекладання на місцеве самоврядування державних фінансових зобов'язань щодо забезпечення соціальних стандартів</p> <p>3. Згортання реформ</p> <p>4. Занепад уранодобувної галузі в Україні.</p> <p>5. Зростання тарифів на енергоносії в</p>

<p>5. Розробка державної програми додаткового фінансування з державного бюджету населених пунктів, які розташовані в зоні підвищеного екологічного ризику.</p> <p>6. Продовження євро інтеграційних процесів.</p> <p>7. Продовження діяльності в Україні проектів міжнародної технічної допомоги.</p> <p>8. Бюджетна підтримка об'єднаних громад</p>	<p>Україні.</p> <p>6. Відтік працездатного населення через погіршення економічного становища в Україні.</p> <p>7. Закриття проекту по будівництву заводу з виготовлення ядерного палива.</p> <p>8. Відсутність актуальної програми розвитку ядерної промисловості.</p> <p>9. Згорання адміністративно-територіальної реформи в Україні.</p> <p>10. Зменшення надходження до бюджету ОТГ у зв'язку із змінами в податковому законодавстві (екологічний податок).</p> <p>11. Продовження або замороження військового конфлікту на сході України.</p>
--	--

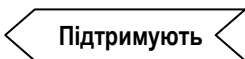
#### 4.4. SWOT-матриця Смолінської громади

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для Смолінської громади. Суцільна лінія символізує сильний взаємозв'язок, пунктирна – слабкий. Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

##### Порівняльні переваги

###### Сильні сторони

1. Наявність великої кількості висококваліфікованих спеціалістів гірничої справи, а також молодих спеціалістів в різних галузях роботи.
2. Наявність розвиненої інфраструктури в громаді (газифікація населених пунктів, широкий спектр послуг ЖКГ).
3. Наявність комплексу будівель спеціалізованої медико-санітарної частини для розширення надання послуг з медичного обслуговування, а також комплексу будівель: Смолінське НВО, ДНЗ, школи, стадіон.
4. Землі с/г призначення, які можуть використовуватись для вирощування зернових культур на імпорт, садівництва та створення підприємств щодо переробки власної продукції.
5. Наявність тваринницьких фермерських господарств, які вирощують велику рогату худобу та поголів'я свиней.
6. Наявність водних ресурсів(ставків).
7. Вигідно близьке розташування громади до траси міжнародного значення М12.
8. Наявність покладів природних корисних копалин: пісок, глина, щебінь, уранова руда.
9. Наявність об'єктів, доступних для інвестування (земельні ділянки, будівлі, об'єкти)



###### Можливості

1. Розширення державного замовлення на продукцію урановидобувної галузі та пошук нових ринків збуту.
2. Розвиток сфери виробництва ядерного палива.
3. Залучення міжнародних та вітчизняних інвесторів.
4. Внесення змін до законодавства в напрямку державних субвенцій.
5. Розробка державної програми додаткового фінансування з державного бюджету населених пунктів, які розташовані в зоні підвищеного екологічного ризику.
6. Продовження євро інтеграційних процесів.
7. Продовження діяльності в Україні проектів міжнародної технічної допомоги.
8. Бюджетна підтримка об'єднаних громад

# Виклики

## Слабкі сторони

1. Неналежна якість дорожнього покриття.
2. Зношеність системи водопостачання та водовідведення у деяких населених пунктах громади.
3. Відсутність утилізації сміття.
4. Відсутність місцевих виробництв промислових товарів (народного вжитку) та продуктових товарів.
5. Відсутність місць загального відпочинку (парки, сквери, тощо).
6. Високий рівень безробіття.
7. Низький середній рівень оплати праці.
8. Низький рівень іноземних та внутрішніх інвестицій
9. Мала частка малих підприємств у структурі економіки громади між населеними пунктами громади
10. Низький рівень громадської активності.
11. Відсутність інвентаризації земель, генеральних планів, зонінгу земель тощо.
12. Застаріла матеріально-технічна база закладів освіти та охорони здоров'я.

Зменшують

## Можливості

1. Розширення державного замовлення на продукцію уранодобувної галузі та пошук нових ринків збуту.
2. Розвиток сфери виробництва ядерного палива.
3. Залучення міжнародних та вітчизняних інвесторів.
4. Внесення змін до законодавства в напрямку державних субвенцій.
5. Розробка державної програми додаткового фінансування з державного бюджету населених пунктів, які розташовані в зоні підвищеного екологічного ризику.
6. Продовження євро інтеграційних процесів.
7. Продовження діяльності в Україні проектів міжнародної технічної допомоги.
8. Бюджетна підтримка об'єднаних громад

# Ризики

Посилюють

## Слабкі сторони

1. Неналежна якість дорожнього покриття.
2. Зношеність системи водопостачання та водовідведення у деяких населених пунктах громади.
3. Відсутність утилізації сміття.
4. Відсутність місцевих виробництв промислових товарів (народного вжитку) та продуктових товарів.
5. Відсутність місць загального відпочинку (парки, сквери, тощо).
6. Високий рівень безробіття.
7. Низький середній рівень оплати праці.
8. Низький рівень іноземних та внутрішніх інвестицій
9. Мала частка малих підприємств у структурі економіки громади
10. Низький рівень громадської активності.
11. Відсутність інвентаризації земель, генеральних планів, зонінгу земель тощо.
12. Застаріла матеріально-технічна база закладів освіти та охорони здоров'я.

## Загрози

1. Занепад уранодобувної галузі в Україні.
2. Зростання тарифів на енергоносії в Україні.
3. Відтік працездатного населення через погіршення економічного становища в Україні.
4. Закриття проекту по будівництву заводу з виготовлення ядерного палива.
5. Відсутність актуальної програми розвитку ядерної промисловості.
6. Згорання адміністративно-територіальної реформи в Україні.
7. Зменшення надходження до бюджету ОТГ у зв'язку із змінами в податковому законодавстві (екологічний податок).
8. Перекладання витрат на утримання закладів освіти та охорони здоров'я (в частині оплати праці допоміжного персоналу освітньої галузі та комунальні платежі) на бюджети ОТГ.
9. Продовження або замороження військового конфлікту на сході України.
10. Відплив за межі громади (України) кваліфікованих кадрів.



## **4.5. Порівняльні переваги, виклики і ризики Смолінської громади**

### **Порівняльні переваги**

*(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)*

- Прогнозоване продовження євроінтеграційних процесів та реформ в Україні сприятимуть зростанню зацікавленості інвесторів до громади, області та країни в цілому. Враховуючи такі сильні сторони Смолінської громади, як наявність природних корисних копалин, об'єктів доступних для інвестування, наявність вільних земель несільськогосподарського призначення за межами населених пунктів, наявність розвинутої інфраструктури, наявність висококваліфікованих спеціалістів(гірничо-видобувна галузь) дає можливість стимулювати підтримку існуючих та створення за рахунок інвесторів нових високотехнологічних підприємств, що призведе до зростання рівня зайнятості та рівня доходів населення.
- Зростання попиту (державного замовлення) на продукцію урановидобувної галузі та пошук нових(світових) ринків збуту стимулюватиме розвиток наявного у громаді підприємства, а наявність вільних об'єктів та земельних ділянок сприятиме появі нових підприємств;

### **Виклики**

*(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)*

- Продовження реформ в Україні, розширення міжнародної матеріально-технічної підтримки, а також – імовірно збільшення бюджетного фінансування на розвиток громад зможуть сприяти підвищенню матеріальної бази громади, в т.ч. – в комунальній сфері, покращенню якості водопостачання/водовідведення.
- Продовження діяльності в Україні проектів міжнародної технічної допомоги, які підтримуватимуть об'єднані територіальні громади та модернізація системи державної бюджетної підтримки об'єднаних територіальних громад дасть змогу підвищити економічну спроможність, покращити інфраструктуру та сприятиме розвитку людського потенціалу в громаді.
- Проведення медичної реформи дасть змогу підвищити рівень надання медичних послуг в медичному закладі громади, що в свою чергу призведе до покращення стану будівель та матеріально-технічної бази закладу.

### **Ризики**

*(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)*

- Відплив за межі громади кваліфікованих кадрів обмежуватиме розвиток існуючих підприємств та унеможливить залучення іноземних інвесторів в громаду, а також призведе до негативних наслідків в демографічній сфері;
- Згортання реформ, додаткові фінансові навантаження на місцевий бюджет громади в питаннях утримання закладів охорони здоров'я та освіти, покладання на місцеві громади додаткових соціальних повноважень без надання відповідних матеріальних і фінансових ресурсів може посилити ризики, пов'язані з оновленням матеріально-технічної бази в вищезазначених сферах;
- Відсутність актуальної державної програми розвитку ядерної промисловості та занепад уранодобувної галузі спричинить відтік професійних кадрів за межі громади та країни в цілому, зростанню рівня безробіття, зменшенню податкових надходжень в бюджет громади.

## **5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ**

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу та SWOT-матриці, члени робочої групи обрали, як базову, динамічну (конкурентну стратегію), яка передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають в нашій країні та у світі. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони.

Таким чином були обрані дві головні сфери фокусування зусиль з розвитку Смолінської громади:

### ***1. Забезпечення сталого економічного розвитку.***

Дана ціль направлена на розвиток потенціалу підприємців через реалізацію самостійної ініціативи серед жителів громади. Підприємництво виступає рушійною силою соціально-економічного розвитку.

### ***2. Підвищення якості життя в громаді.***

Вирішення проблем підвищення якості життя населення найбільше хвилюють жителів громади, оскільки саме соціальна сфера відповідає за задоволення потреб людей та створення умов для їх повноцінного розвитку функціонування.

Для досягнення стратегічного бачення, за кожною стратегічною ціллю були визначені операційні цілі. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою. Стратегічні цілі повинні давати відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади:

**Рис.1      Стратегічне бачення, стратегічні та операційні цілі**

*Смолінська ОТГ - чудовий край у серці України, забезпечений під'їзними шляхами, багатий ураном та літєм, з розвинуеною інфраструктурою, кваліфікованою робочою силою. Край придатний для розвитку аграрної галузі та переробки сільськогосподарської продукції.*

**1. Забезпечення сталого економічного розвитку**

**1.1. Формування інвестиційної привабливості громади**

**1.2. Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу та розвитку агропромислового комплексу**

**2. Підвищення якості життя в громаді**

**2.1. Розбудова системи надання послуг та інфраструктури громади**

**2.2. Покращення рівня безпеки в громаді**

**2.3. Оптимізація медичної та освітньої сфер**

**2.4. Організація дозвілля в громаді**

**2.5. Сприяння гармонійному розвитку дітей та молоді**

**2.6. Управління громадою**

**2.7. Активізація населення громади різних вікових груп та їх розвиток дітей та молоді**

Операційні цілі деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

<b>Стратегічні цілі</b>	<b>Операційні цілі</b>	<b>Завдання</b>
1. Забезпечення сталого економічного розвитку	1.1. Формування інвестиційної привабливості громади.	1.1.1. Розробка бренд-буку громади.
		1.1.2. Актуалізація інвестиційного паспорту та каталогу інвестиційних пропозицій.
	1.2. Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу та розвитку агропромислового комплексу.	1.2.1. Перепрофілювання старих/занедбаних будівель.
		1.2.2. Популяризація та залучення населення до створення сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів.
		1.2.3. Облаштування місць для торгівлі.
1.2.4. Сприяння роботі малого та середнього бізнесу		
2. Підвищення якості життя в громаді	2.1. Розбудова системи надання послуг та інфраструктури громади.	2.1.1. Закупівля техніки та обладнання для комунальних підприємств.
		2.1.2. Ремонт доріг з врахуванням потреб мало мобільних груп та технічних гідроспоруд.
		2.1.3. Запровадження/забезпечення роздільного збору, сортування, утилізації та переробки ТПВ.
		2.1.4. Покращення якості водопостачання та водовідведення для жителів громади.
	2.2. Покращення рівня безпеки в громаді.	2.2.1. Запровадження систем відеоспостереження та оповіщення населення в громаді.
		2.2.2. Підвищення рівня безпеки та комфорту в громаді
	2.3. Оптимізація медичної та освітньої сфер.	2.3.1. Приведення будівель закладів охорони здоров'я та освіти до відповідності сучасним вимогам.
		2.3.2. Забезпечення закладів охорони здоров'я та освіти технічними засобами та обладнанням.
		2.3.3. Створення навчально-виробничого комбінату
		2.3.4. Створення КНП «Смолінька медико-санітарна частина» Смолінської селищної ради»
	2.4. Організація	2.4.1. Модернізація та розширення спортивної

	дозвілля в громаді.	інфраструктури/спортивних об'єктів.
		2.4.2. Створення нових та реконструкція наявних зон відпочинку в громаді.
		2.4.3. Створення Центрів дозвілля в громаді.
	2.5. Сприяння гармонійному розвитку дітей та молоді	2.5.1. Духовний розвиток дітей в дошкільних та шкільних закладах
		2.5.2. Створення освітнього інклюзивного середовища для дітей особливими освітніми потребами
		2.5.3. Організація дозвілля учнів
	2.6. Управління громадою	2.6.1. Підвищення кваліфікації депутатів і депутаток та працівників ради
		2.6.2. Створення та підтримка діяльності молодіжної ради з дотриманням принципів гендерної рівності
		2.6.3. Запровадження бюджету участі
		2.6.4. Впровадження системи управління якістю надання послуг
		2.6.5. Міжмуніципальне співробітництво
	2.7. Активізація населення громади різних вікових груп та їх розвиток	2.7.1. Залучення населення громади до участі у заходах, гуртках, клубах, які сприяють навчанню та розвитку
		2.7.2. Створення умов для врахування потреб вразливих груп населення

## **Стратегічна ціль 1. Забезпечення сталого економічного розвитку**

Відсутність достатньої кількості робочих місць та низькі доходи жителів – це найважливіші побутові проблеми місцевої громади. Тому одним із пріоритетів в діяльності органу місцевого самоврядування повинно стати стимулювання та підтримка розвитку економічної діяльності як дуже важливого елементу, що нівелює безробіття, що є найважливішою суспільною проблемою не тільки в Смолінській громаді, але й в країні в цілому. Цей факт впливає не тільки на загальний рівень доходів мешканців, але є потенційним джерелом багатьох соціальних проблем, причому як для мешканців, так і органу місцевого самоврядування. Економічний розвиток громади – це джерело підвищення заможності та зростання рівня умов життя мешканців. Завдяки податковим надходженням зростають доходи місцевого бюджету і зменшуються видатки, призначені на соціальну допомогу.

### **Операційна ціль 1.1. Формування інвестиційної привабливості громади.**

#### **Завдання 1.1.1. Розробка бренд-буку громади**

Завдання полягає в отриманні якісного бренду громади для подальшого використання при участі у різних заходах, які будуть робити популярною

Смолінську громаду на різних рівнях та в різних галузях (виставки, форуми, фестивалі)

### **Завдання 1.1.2. Актуалізація інвестиційного паспорту та каталогу інвестиційних пропозицій.**

Завдання полягає в актуалізації джерела необхідної інформації регіону для інвестора, правильного уявлення про інвестиційну привабливість.

Також передбачається проведення комплексу управлінських заходів, спрямованих, з одного боку – на визначення інвестиційних пріоритетів, з іншого – на спрощення доступу потенційних інвесторів до інформації про алгоритми інвестування у громаді.

Якість і коректність складання даного документа безпосередньо впливає на формування остаточного рішення інвестора про доцільність здійснення операції.

Першою стадією інвестиційного процесу є мотивація інвестування.

### ***Операційна ціль 1.2. Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу та розвитку агропромислового комплексу.***

#### **Завдання 1.2.1. Перепрофілювання старих/занидбаних будівель.**

Смолінська громада має ряд об'єктів, які можуть бути запропоновані інвесторам – приміщення різного цільового призначення. З метою здійснення контролю над станом нерухомого майна громади, та оптимізації ухвалення рішень щодо його використання з урахуванням інтересів мешканців громади, доцільно створити єдиний Реєстр об'єктів нерухомого майна комунальної власності з систематизованими даними про всі будівлі, споруди і приміщення, що знаходяться в комунальній власності. Під Реєстром розуміється інформаційна система, що є впорядкованою відповідно до єдиних методологічних і програмно-технічних принципів сукупністю баз даних про суб'єктів і об'єкти комунальної власності та пов'язані з нею речові права.

#### **Завдання 1.2.2. Популяризація та залучення населення до створення сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів.**

Досягнення завдання передбачається шляхом проведення популяризації, створення та розвитку кооперативного руху. Заохочення мешканців громади до створення сільськогосподарських та обслуговуючих кооперативів.

#### **Завдання 1.2.3. Облаштування місць для ринкової торгівлі**

Виконання даного завдання полягає в створенні належних умов для торгівлі на території ринку та упорядкування його території. Оптимізації площі ринку для створенням можливості облаштування торгівельних комплексів чи оптових баз.

#### **Завдання 1.2.4. Сприяння роботі малого та середнього бізнесу**

Завдання полягає в створенні центру по наданню консультаційних послуг для представників малого та середнього бізнесу в сфері податкового, трудового та господарського законодавства.

## **Стратегічна ціль 2. Підвищення якості життя в громаді.**

В громаді мають бути створені всі умови для комфортного життя кожного жителя громади. Цей напрям складається з низки таких завдань, як створення системи збору та утилізації відходів, ремонт доріг та придорожньої інфраструктури, модернізація інфраструктури та благоустрій громади. Виконання цих завдань забезпечить досягнути визначеного Бачення громади, а саме створити комфортну, упорядковану та безпечну територію з розвинутою інфраструктурою, зелене місто зі скверами та чистим парком, з численними гарними місцями для відпочинку та занять спортом, а також сучасними дитячими майданчиками.

***Операційна ціль 2.1. Розбудова системи надання послуг та інфраструктури громади.***

**Завдання 2.1.1. Закупівля техніки та обладнання для комунальних підприємств.**

Для покращення надання житлово-комунальних послуг для мешканців громади, Смолінською селищною радою та місцевими комунальними підприємствами планується здійснити оновлення матеріально-технічної бази підприємств.

**Завдання 2.1.2. Ремонт доріг з врахуванням потреб мало мобільних груп та технічних гідроспоруд.**

Більша частина об'єктів дорожньої інфраструктури Смолінської громади не відповідають вимогам державних норм та стандартів.

Завдання полягає в розвитку автомобільних доріг місцевого значення та вулиць, що сприятиме розвитку автомобільних доріг загального користування та здійсненні заходів з відновлення та реконструкції берегоукріплювальних споруд, а також їх декоративного оформлення.

**Завдання 2.1.3. Запровадження, забезпечення роздільного збору, сортування, утилізації та переробки ТПВ.**

Головна ціль даного завдання – це створення замкнутого циклу від роздільного збору ТПВ до переробки, і утилізації органічних відходів, та проведення інформування населення та навчання дітей щодо культури поводження зі сміттям.

**Завдання 2.1.4. Покращення якості водопостачання та водовідведення для жителів громади.**

Першочергової допомоги у вирішенні проблеми водопостачання потребує с. Березівка. Тому головним завданням є: забезпечення населення с. Березівка питною водою; забезпечення надійності та якості водопостачання; моніторинг роботи обладнання та оперативне реагування на виникаючі ситуації.

***Операційна ціль 2.2. Покращення рівня безпеки в громаді.***



### **Завдання 2.2.1. Запровадження систем відеоспостереження та оповіщення населення в громаді.**

На даний час в громаді відсутні системи оповіщення населення в разі загрози чи виникнення надзвичайних ситуацій, що не дає можливості мешканцям своєчасно реагувати на можливі надзвичайні ситуації, а місцевій владі та відповідним органам своєчасно здійснювати оповіщення населення. Також відсутня система відео фіксації порушень правопорядку та правил благоустрою, що призводить до росту криміногенної ситуації в громаді та безкарності громадян, які здійснюють протиправні дії.

Встановлення камер відеоспостереження в громадських місцях смт Смолине та с. Березівка а також систем оповіщення населення в значній мірі допоможе вирішити ці проблеми, що й передбачено цим завданням.

### **Завдання 2.2.2. Підвищення рівня комфорту та безпеки в громаді.**

Завдання полягає у відновленні або ремонті мереж освітлення по вулицях громади задля підвищення безпеки та комфорту жителів.

## ***Операційна ціль 2.3. Модернізація медичної та освітньої сфер.***

### **Завдання 2.3.1. Приведення будівель закладів охорони здоров'я та освіти до відповідності сучасним вимогам.**

Завдання полягає в створенні належних та комфортних умов учнів і дітей під час навчального процесу, в збереженні будівель поліклініки і стаціонарного відділення, забезпеченні внутрішнього мікроклімату, зменшенні витрат на енергію, забезпеченні більш ефективного управління і обслуговування будівель, зниженні забруднення навколишнього середовища.

### **Завдання 2.3.2. Забезпечення закладів охорони здоров'я та освіти технічними засобами та обладнанням.**

Дане завдання передбачає модернізацію та придбання нового матеріально-технічного обладнання для закладів освіти та охорони здоров'я, що в свою чергу підвищить рівень надання освітніх та медичних послуг в громаді.

### **Завдання 2.3.3. Створення навчально-виробничого комбінату**

Метою цього завдання є створення навчально-виробничого комбінату для можливості отримання учнями та ученицями додаткової освіти (спеціальності) в рамках шкільного навчального процесу.

### **Завдання 2.3.4. Створення КНП «Смолінська медико-санітарна частина» Смолінської селищної ради»**

Забезпечення належного надання медичних послуг є однією з пріоритетних цілей громади. Створення КНП та реалізація Медичних програм дозволить значно покращити якість надання медичних послуг.

## ***Операційна ціль 2.4. Організація дозвілля в громаді.***

### **Завдання 2.4.1. Модернізація та розширення спортивної інфраструктури/ спортивних об'єктів.**

Передбачається забезпечення сучасним спортивним обладнанням та інвентарем заклади освіти та культури громади, а також модернізація наявних

спортивних об'єктів, з метою підвищення інтересу молоді до занять спортом, та їхньої мотивації на шляху до свого соціального становлення та розвитку.

#### **Завдання 2.4.2. Створення нових та реконструкція наявних зон відпочинку в громаді.**

Досягнення завдання передбачається шляхом створення належних умов для активного відпочинку та створення справжнього парку в центрі громади. Збільшення місць відпочинку. Популяризація здорового способу життя.

Це завдання забезпечить збереження зеленої зони у смт Смоліно та створення на її базі об'єктів активного виду відпочинку, місць для прогулянок на свіжому повітрі, занять спортом, а також пасивного відпочинку.

#### **Завдання 2.4.3. Створення центрів дозвілля в громаді.**

Завданням передбачено організація дозвілля молоді та мешканців громади шляхом створення сучасних центрів дозвілля на базі наявних закладів культури з обов'язковим оновленням матеріально-технічної бази.

Передбачено створення естетично привабливих і комфортних багатофункціональних просторів для спілкування, освіти, дозвілля різних вікових груп і соціальних категорій.

### ***Операційна ціль 2.5. Сприяння гармонійному розвитку дітей та молоді.***

#### **Завдання 2.5.1. Духовний розвиток дітей в дошкільних та шкільних закладах, а також молоді.**

Завданням передбачено створення інформаційно-предметного простору для освітньої діяльності. Формування свідомої та відповідальної особистості дитини на основі християнських, духовних і моральних цінностей. Забезпечення взаємозв'язку сім'ї, дошкільного закладу, духовенства в духовно-моральному вихованні дітей.

#### **Завдання 2.5.2. Створення освітнього інклюзивного середовища для дітей з особливими освітніми потребами**

Завдання полягає в розвитку інклюзивного освітнього простору в Смолінській ОТГ шляхом утворення ефективної системи інклюзивної дошкільної освіти дітей з особливими освітніми потребами, забезпеченні конституційних прав і державних гарантій дітям з особливими освітніми потребами, поширенні досвіду щодо позитивного впливу здорових однолітків на розвиток та соціальну адаптацію дітей з особливими потребами, подоланні соціальної ізоляції родин, в яких є особливі діти, досягненні позитивних зрушень у ставленні громадян до проблем дітей-інвалідів у суспільстві. Передбачається створення сучасних групових приміщень у ДНЗ, які відповідатимуть сучасним стандартам освіти та задовольнятимуть потреби дошкільника з особливими потребами, забезпечуватимуть рівний доступ до дошкільної освіти дітей з особливими

освітніми потребами, у тому числі з інвалідністю, для збагачення дитячого досвіду, його узагальнення та фіксації за допомогою облаштування предметно-розвивального середовища.

### **Завдання 2.5.3. Організація дозвілля учнів.**

Одним із головних завдань являється реконструкція залу Смолінського НВО, він же головна сцена громади, у сучасний, багатоцільовий зал, культурно-дозвільний центр.

Так як головна сцена громади за роки свого існування жодного разу не ремонтувалася, зараз вона потребує капітального ремонту (стеля, підлога, заміна куліс, глядацькі місця, гримерки), крім того зал потребує сучасної системи опалення та провітрювання.

Також, передбачається створення комфортних та «здорових» умов для занять вокалом та хореографією у Смолінському Будинку культури.

Ще одним з завдань є підвищення ступеню поінформованості учасників освітнього процесу; залучення учнів школи до активної громадської роботи в ролі радіожурналіста і радіоведучого для висвітлення подій, що відбуваються в школі і суспільстві.

## ***Операційна ціль 2.6. Управління громадою***

### **Завдання 2.6.1. Підвищення кваліфікації депутатів і депутаток та працівників ради**

Завдання передбачає створення умов для навчання та підвищення кваліфікації депутаток та депутатів шляхом направлення їх на тренінги, семінари та організації навчальних заходів на території ОТГ.

### **Завдання 2.6.2. Створення та підтримка діяльності молодіжної ради з дотриманням принципів гендерної рівності**

Підтримка молодіжної ради полягає у розробці моделі участі молоді у процесах ухвалення рішень, також планується проведення всіляких тренінгів, семінарів, запрошення консультантів для молоді.

### **Завдання 2.6.3. Запровадження бюджету участі**

Завдання передбачає проведення заходів інформування населення про можливість «Бюджету участі» та проведення конкурсу для мешканців громади, який буде реалізуватись в рамках «Бюджету участі».

### **Завдання 2.6.4. Впровадження системи управління якістю надання послуг**

Дане завдання охоплює всі сфери надання послуг (освітні послуги, комунальні послуги, медичні послуги, культура, соціальна сфера, адміністративні послуги). Аналіз управління якістю послуг має на меті контроль та покращення цих послуг.

### **Завдання 2.6.5. Міжмуніципальне співробітництво**

Міжмуніципальне співробітництво та налагодження партнерства органів місцевого самоврядування для реалізації спільних проектів – загальноприйнята модель об'єднання зусиль у країнах Європейського Союзу. Воно вирівнює розподіл ресурсів в різних громадах, сприяє вирішенню більш складних завдань, оскільки об'єднує зусилля. Предметом співробітництва можуть бути різні сфери.

***Операційна ціль 2.7. Активізація населення громади різних вікових груп та їх розвиток***

**Завдання 2.7.1. Залучення населення громади до участі у заходах, гуртках, клубах, які сприяють навчанню та розвитку**

Дане завдання має на меті створити умови та залучити якомога більше населення громади до навчальних та культурних програм. Орієнтовано завдання на різні вікові та статеві групи.

**Завдання 2.7.2. Створення умов для врахування потреб вразливих груп населення**

Мета даного завдання створити умови для навчання та подальшої своєї реалізації осіб, які мають особливі потреби, зокрема, жінки та діти, які терплять насильство в сім'ї, маломобільні групи населення, люди з особливими потребами та інші вразливі групи населення ОТГ.

## 6. ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

В основу Плану реалізації стратегії лягли проектні ідеї, відібрані під час засідання 22.02.2018р. та доопрацьовані членами Робочої групи на основі пропозицій, що надійшли від представників підприємств, установ та організацій Смолінської громади.

### Часові рамки і засоби реалізації

План реалізації стратегії складається з 44 технічних завдань на проекти місцевого розвитку (далі – ТЗ), які будуть впроваджуватися упродовж 2018 –2020 років. Впровадження проектів цієї програми можливе через:

- внесення заходів до селищної програми соціально-економічного розвитку, можливо – галузевих регіональних програм;
- фінансування за рахунок субвенції на розвиток інфраструктури ОТГ;
- залучення коштів Державного фонду регіонального розвитку;
- залучення фінансування від проектів та програм міжнародної технічної допомоги суб'єктами місцевого розвитку різних організаційно-правових форм;
- залучення співфінансування від мешканців громади (де це передбачено умовами проекту).

Територія впливу проектів Плану реалізації стратегії

### Стратегічна ціль 1. Забезпечення сталого економічного розвитку

№	Завдання	Назва проекту	Територія впливу
<b>Напрямок 1.1. Формування інвестиційної привабливості громади.</b>			
1.	<b>1.1.1 – Впізнаваність громади як запорука успіху</b>	Розробка бренд-буку громади	Смолінська ОТГ
2.		Участь у різних заходах та популяризація Смолінської громади (виставки, форуми)	Смолінська ОТГ
3.	<b>1.1.2 Актуалізація інвестиційного паспорту та каталогу інвестиційних пропозицій</b>	Актуалізація інвестиційного паспорту та каталогу інвестиційних пропозицій	Смолінська ОТГ

<b>Напрямок 1.2. Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу та розвитку агропромислового комплексу.</b>			
4.	<b>1.2.1. Перепрофілювання старих/заних будівель</b>	Створення умов для виробництва та надання послуг на вивільнених потужностях	Смолінська ОТГ
5.	<b>1.2.2. Популяризація та залучення населення до створення сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів</b>	Підтримка та розвиток сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів у Смолінській громаді	Смолінська ОТГ
6.		Створення сільськогосподарського обслуговуючого кооперативу з вирощування розсади с/г культур та деревини «Paulownia Clone in Vitro 112»	Смолінська ОТГ
7.		Підтримка кооперативу «Фенікс еко гармонія» з вирощування енергетичних лісів на занедбаних ділянках	Смолінська ОТГ
8.	<b>1.2.3. Облаштування місць для ринкової торгівлі</b>	Облаштування та оптимізація місць торгівлі на території селищного ринку	Смолінська ОТГ
9.	<b>1.2.4. Сприяння роботі малого та середнього бізнесу</b>	Створення інформаційно-консультативного центру	Смолінська ОТГ
10.		Запровадження механізмів пільгового оподаткування бізнесу на стадії становлення	Смолінська ОТГ

## Стратегічна ціль 2. Підвищення якості життя в громаді

№	Завдання	Назва проекту	
<b>Напрямок 2.1. Розбудова системи надання послуг та інфраструктури громади.</b>			
11.	<b>2.1.1. Закупівля техніки та обладнання для комунальних підприємств</b>	Створення резервної системи моніторингу та автоматичного керування роботою котелень.	Смолінська ОТГ
12.	<b>2.1.2 – Ремонт доріг з врахуванням потреб маломобільних груп та гідроспоруд</b>	Капітальний ремонт дороги по вул. Геологів в смт. Смоліне	Смолінська ОТГ
13.		Капітальний ремонт дороги по вул. Нова від перехрестя з вул. Будівельників в с. Березівка	Смолінська ОТГ
14.		Капітальний ремонт тротуару від вул. Шкільна 2а до КНС №3 в смт. Смоліне	Смолінська ОТГ
15.		Капітальний ремонт дороги до кладовища в с. Березівка	Смолінська ОТГ
16.		Реконструкція берегозакріплювальних споруд дамби річки «Кільтень» та ремонт декоративного оформлення огорожі.	Смолінська ОТГ
17.		Капітальний ремонт дорожнього покриття по вулиці Геологів від будинку №72 до буд. №69,70, кооперативу гаражів, по вул. Зарічна до дамби річки «Кільтень».	Смолінська ОТГ
18.		Капітальний ремонт вул. Садова смт. Смоліне	Смолінська ОТГ
19.		Капітальний ремонт пров. Дачний смт. Смоліне	Смолінська ОТГ
20.		Капітальний ремонт вул. Ватутіна від будинку №1 до будинку №27 с. Березівка	Смолінська ОТГ
21.		Капітальний ремонт вул. Спаської с. Березівка	Смолінська ОТГ
22.		Капітальний ремонт вулиці Казакова від буд.18 до буд.19 в смт. Смоліне	Смолінська ОТГ
23.		<b>2.1.3 – Запровадження / забезпечення роздільного збору, утилізації та переробки ТПВ</b>	Протидія забрудненню довкілля з запровадженням роздільного збирання, сортування та переробки твердих побутових відходів.
24.	Проведення інформування населення щодо культури поводження зі сміттям (спеціаліст з комунікацій)		Смолінська ОТГ
25.	Екологічна освіта – розроблення та впровадження в освітній процес екологічних програм (відділ освіти)		Смолінська ОТГ
26.	Облаштування майданчику для компостування на території школи (селищна рада, відділ освіти)		Смолінська ОТГ
27.	<b>2.1.4. Покращення якості водопостачання та водовідведення для жителів громади</b>	Покращення якості водопостачання населення с. Березівка	Смолінська ОТГ
28.		Дистанційне керування роботою насосної станції, моніторинг технологічного процесу в с. Березівка	Смолінська ОТГ
29.		Ремонт водопровідної мережі в селі Березівка	Смолінська ОТГ
<b>Напрямок 2.2. Покращення рівня безпеки в громаді.</b>			

30.	<b>2.2.1. Запровадження систем відеоспостереження та оповіщення населення в громаді</b>	Запровадження системи відеоспостереження та оповіщення в громаді	Смолінська ОТГ	
31.	<b>Завдання 2.2.2 - Підвищення рівня безпеки та комфорту в громаді</b>	Капітальний ремонт мереж освітлення по вул. Степова та пров. Степовий у с. Березівка (селищна рада)	Смолінська ОТГ	
32.		Капітальний ремонт мереж освітлення по вул. Польова, Енергетиків, Урожайна, Ентузіастів у с. Березівка (селищна рада)	Смолінська ОТГ	
33.		Капітальний ремонт мереж освітлення за потребою населення Смолінської ОТГ	Смолінська ОТГ	
<b>Напрямок 2.3. Модернізація медичної та освітньої сфер.</b>				
34.	<b>2.3.1. Приведення будівель закладів охорони здоров'я та освіти до відповідності сучасним вимогам</b>	Реконструкція опалювальної та ремонт каналізаційної систем Смолінського НВО	Смолінська ОТГ	
35.		Реконструкція покрівель будівель НВО (початкова ланка, ПНЗ, майстерня) по вул. Казакова, 42, смт. Смоліне	Смолінська ОТГ	
36.		Капітальний ремонт будівлі головного корпусу Смолінського НВО «Загальноосвітня школа I-III ступенів – гімназія-позашкільний навчальний заклад» Смолінської селищної ради Маловисківського району Кіровоградської області (із застосуванням енергоефективних рішень)	Смолінська ОТГ	
37.		Модернізація системи опалення та реконструкція системи водовідведення та санвузлів Смолінського ДНЗ №1 «Теремок»	Смолінська ОТГ	
38.		Впровадження енергозберігаючих технологій у Смолінському дошкільному навчальному закладі №3 "Ромашка"	Смолінська ОТГ	
39.		Реконструкція покрівлі даху та заміна комунікацій I та II корпусів Смолінської ЗОШ №1 I-III ступенів	Смолінська ОТГ	
40.		Реконструкція покрівель будівель поліклініки та стаціонарного відділення Державного закладу "СМСЧ №17 МОЗ України" по вул. Казакова, 70, смт. Смоліне	Смолінська ОТГ	
41.		Тепла лікарня — запорука здоров'я мешканців громади. Термомодернізація будівель поліклініки і стаціонарного відділення ДЗ "СМСЧ №17 МОЗУ".	Смолінська ОТГ	
42.		Відновлення гарячого водопостачання у Смолінському ДНЗ №3 "Ромашка"	Смолінська ОТГ	
43.		Капітальний ремонт шкільної їдальні Смолінського НВО, вул.Казакова,42 смт Смоліне Маловисківського району, Кіровоградської області	Смолінська ОТГ	
44.		<b>2.3.2. Забезпечення закладів охорони здоров'я та освіти технічними засобами та обладнанням</b>	Впровадження ІКТ в освітній процес навчального закладу	Смолінська ОТГ
45.			Забезпечення ігрових майданчиків сучасними ігровими комплексами у Смолінському ДНЗ №3 «Ромашка»	Смолінська ОТГ
46.			Виконання програми - «Здоров'я жителів Смолінської ОТГ»	Смолінська ОТГ



47.	<b>2.3.3 Створення навчально-виробничого комбінату</b>	Створення курсу «Водій категорії.....»	Смолінська ОТГ
48.		Створення курсу «Кухар»	Смолінська ОТГ
49.		Створення курсу «Швея»	Смолінська ОТГ
50.	<b>2.3.4 Створення КНП «Смолінська медико-санітарна частина» Смолінської селищної ради»</b>	Розробка та затвердження Програми залучення молодих медиків-спеціалістів, в т.ч – виділення комунального житла – з забезпеченням дотримання гендерної рівності	Смолінська ОТГ
51.		Створення КНП «Смолінська медико-санітарна частина» Смолінської селищної ради»	Смолінська ОТГ
<b>Напрямок 2.4. Організація дозвілля в громаді.</b>			
52.	<b>2.4.1. Модернізація та розширення спортивної інфраструктури/ спортивних об'єктів</b>	Забезпечення спортивним обладнанням та інвентарем спортзалу у Смолінському ДНЗ №3 «Ромашка»	Смолінська ОТГ
53.		Модернізація спортивно-ігрового майданчика в Смолінському НВО задля здорового та активного дитинства.	Смолінська ОТГ
54.	<b>2.4.2. Створення нових та реконструкція наявних зон відпочинку в громаді</b>	Створення зони для активного відпочинку та занять спортом.	Смолінська ОТГ
55.		Створення центрального парку громади на набережній р. Кільчень (між стадіоном та дамбою)	Смолінська ОТГ
56.		Створення зони відпочинку в центрі мікрорайону Геологів - сквер «Геолог»	Смолінська ОТГ
57.	<b>2.4.3 Організація культурного дозвілля в громаді</b>	«Березівський центр дозвілля - шлях у майбутнє»	Смолінська ОТГ
58.		Створення сучасного урбан-залу на базі бібліотеки №1 для мешканців громади з впровадженням новітніх технологій	Смолінська ОТГ
59.		Започаткування фестивалю до Дня захисту дітей «Здорова сім'я – здорова нація»	Смолінська ОТГ
60.		Започаткування фестивалю Івана Купала – фестиваль-ярмарок	Смолінська ОТГ
61.		Започаткування фестивалю «Свято урожаю» - гастрономічний фестиваль української страви	Смолінська ОТГ
62.		Проведення заходу «День шахтаря» (будинки культури)	Смолінська ОТГ
63.		Проведення планових культурних заходів	Смолінська ОТГ
<b>Напрямок 2.5. Сприяння гармонійному розвитку дітей та молоді</b>			
64.	<b>2.5.1. Духовний розвиток дітей в дошкільних та шкільних закладах</b>	Духовно-моральне виховання дітей дошкільного віку на християнських цінностях у Смолінському ДНЗ №3 "Ромашка"	Смолінська ОТГ
65.		Духовно-моральне виховання дітей шкільного віку на християнських цінностях у Смолінському НВО	Смолінська ОТГ
66.	<b>2.5.2. Створення освітнього інклюзивного середовища для дітей з особливими освітніми потребами</b>	Створення інклюзивної групи на базі Смолінського дошкільного навчального закладу №1 «Теремок» «Розвинена дитина – успішна країна!»	Смолінська ОТГ
67.		Створення інклюзивно-ресурсного центру	Смолінська ОТГ

68.	<b>2.5.3. Організація дозвілля учнів</b>	Забезпечення Смолінського НВО радіовузлом «Шкільне радіо»	Смолінська ОТГ
69.		Реконструкція та модернізація концертного залу Смолінського НВО	Смолінська ОТГ
70.		Створення сучасного танцювального класу для вже існуючих колективів Смолінського СБК та класу для занять вокалом.	Смолінська ОТГ
<b>Напрямок 2.6. Управління громадою</b>			
71.	<b>2.6.1. Підвищення кваліфікації депутатів і депутаток та працівників ради</b>	Направлення на проходження тренінгів, семінарів (фінансування – U-LEAD, громадські організації, міжнародні донори, місцевий бюджет, DOBRE)	Смолінська ОТГ
72.		Організація заходів в приміщенні селищної ради для підвищення кваліфікації депутатського корпусу та працівників селищної ради (фінансування – U-LEAD, громадські організації, міжнародні донори, місцевий бюджет, DOBRE)	Смолінська ОТГ
73.	<b>2.6.2 Створення та підтримка діяльності молодіжної ради з дотриманням принципів гендерної рівності</b>	Проведення тренінгів для молоді «Молодіжне підприємство» (фінансування – U-LEAD, громадські організації, міжнародні донори, місцевий бюджет, DOBRE)	Смолінська ОТГ
74.		Проведення заходів для молоді «Про інструменти участі громадян (молоді) у житті громади» (фінансування – U-LEAD, громадські організації, міжнародні донори, місцевий бюджет, DOBRE)	Смолінська ОТГ
75.	<b>2.6.3 Запровадження бюджету участі</b>	Розроблення положення про «Бюджет участі» (фін.відділ селищної ради)	Смолінська ОТГ
76.		Проведення інформування населення про можливості «Бюджету участі» (спец.із комунікацій, IT – спеціаліст)	Смолінська ОТГ
77.		Оголошення конкурсу, який буде реалізуватись в рамках «Бюджету участі» (місцевий бюджет)	Смолінська ОТГ
78.	<b>2.6.4 Впровадження системи управління якістю надання послуг</b>	Аналіз мережі освітніх закладів та розробка Програми надання якісних освітніх послуг; (селищна рада, відділ освіти)	Смолінська ОТГ
79.		Аналіз закладів, які надають комунальні послуги та розробка і затвердження Програми надання якісних комунальних послуг; (селищна рада, комунальні підприємства)	Смолінська ОТГ
80.		Аналіз мережі медичних закладів та розробка і затвердження Програми надання якісних медичних послуг; (селищна рада, медичні установи)	Смолінська ОТГ
81.		Аналіз надання адміністративних послуг та розробка і затвердження Програми надання якісних адміністративних послуг; (селищна рада)	Смолінська ОТГ
82.		Аналіз та моніторинг мережі закладів культури, розробка Програми надання якісних послуг в сфері культури для всіх груп мешканців (з забезпеченням доступу осіб з інвалідністю) (селищна рада, керівник будинку культури)	Смолінська ОТГ
83.		Аналіз надання послуг у соціальній сфері та розробка і затвердження Програми надання	Смолінська ОТГ

		якісних соціальних послуг (селищна рада, соц.відділ)	
84.		Проведення інформування населення про якість надання послуг у Смолінській ОТГ (спеціаліст із комунікацій, ІТ – спеціаліст)	Смолінська ОТГ
85.	<b>2.6.5. Міжмуніципальне співробітництво</b>	Розробка стратегії міжмуніципального співробітництва	Смолінська ОТГ
86.		Проведення перемовин з навколишніми громадами та створення Центру для людей похилого віку (з утриманням)	Смолінська ОТГ
87.	<b>2.6.6. Комунікаційна стратегія</b>	Розробка та впровадження комунікаційної стратегії	Смолінська ОТГ
<b>Напрямок 2.7. Активізація населення громади різних вікових груп та їх розвиток</b>			
88.	<b>2.7.1 Залучення населення громади до участі у заходах, гуртках, клубах, які сприяють навчанню та розвитку</b>	Проведення курсу «Комп'ютерна грамотність» для людей похилого віку; (селищна рада, бібліотека)	Смолінська ОТГ
89.		«Розмовна англійська» для населення громади; (залучені волонтери)	Смолінська ОТГ
90.		Залучення населення громади до Літературного клубу, його популяризація; (бібліотека, спец. з комунікацій)	Смолінська ОТГ
91.		Формування програми щодо залучення населення громади до участі у заходах, які сприяють розвитку. Створення умов для цих заходів.	Смолінська ОТГ
92.		<b>2.7.2 Створення умов для врахування потреб вразливих груп населення</b>	Розроблення програми підтримки людей з особливими потребами
93.		Проведення семінарів для жінок та дітей, які терплять насильство в сім'ї.	Смолінська ОТГ

## **Стратегічна ціль 1. Забезпечення сталого економічного розвитку**

### **Очікувані результати та показники**

Реалізація стратегічної цілі 1 «Забезпечення сталого економічного розвитку» у середньо - та довгостроковій перспективі призведе до наступних результатів:

- диверсифікація економічної діяльності;
- розвиток підприємництва і конкурентоспроможності місцевої економіки;
- залучення інвестицій;
- збільшення обсягів виробництва та експорту;
- створення нових робочих місць, зменшення відпливу населення з громади;
- зростання рівня заробітної плати відносно середньообласних показників;
- зростання рівня купівельної спроможності мешканців громади.

Реалізація стратегічної цілі 2 «Підвищення якості життя в громаді» у середньо - та довгостроковій перспективі призведе до наступних результатів:

- покращення інфраструктури сільських територій, у першу чергу доріг та мереж водопостачання;
- розвиток культурного відпочинку та просвітницької діяльності;
- зміцнення людського капіталу, підвищення якості послуг освіти, культури, дозвілля, охорони здоров'я, інтенсифікацію взаємодії з міськими територіями, а отже, – підвищення якості життя сільського населення.

**Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 1.1. *Формування інвестиційної привабливості громади:***

- Підвищення якості життя мешканців громади;
- Забезпечення законності у використанні земельних ділянок згідно до їх призначення;
- Сприяння залученню уваги з боку потенційних інвесторів;
- Формування об'єктивного погляду на перспективи розвитку муніципальної громади, її переваги і недоліки;
- Визначення територій пріоритетного інвестиційного розвитку громади.

**Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 1.2. *Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу та розвитку агропромислового комплексу.***

- Залучення інвестиційних коштів;
- Створення нових робочих місць;
- Збереження вивільнених будівель;
- Збільшення кількості самозайнятого населення;
- Збільшення ВВП на території громади;
- Зменшення відтоку працездатних громадян до виїзду в інші регіони та за кордон;
- Збільшення доходів потенційних членів кооперативів;
- Запровадження прогресивних методів господарювання;
- Забезпечення конкурентоспроможною та високоякісною продукцією;
- Збільшення надходжень до бюджету;
- Покращення умов торгівлі;
- Обізнаність представників малого та середнього бізнесу;
- Підвищення рівня конкурентоспроможності підприємців;
- Покращення фінансового становища;
- Підвищення рівня довіри до місцевої влади.

**Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 2.1. *Розбудова системи надання послуг та інфраструктури громади:***

- Розробка системи резервного моніторингу.
- Придбання необхідного електронного обладнання та його налаштування.

- Коригування існуючого програмного забезпечення;
- Підвищення якості та безпеки життя мешканців громади;
- Збільшення терміну експлуатації транспортних засобів;
- Забезпечення комфортного і безпечного руху людей та транспорту;
- Збільшення терміну експлуатації транспортних засобів;
- Забезпечення захисту гідроспоруд від руйнування;
- Капітальний ремонт дорожнього покриття
- Підвищення якості життя мешканців громади;
- Забезпечення належного санітарного стану в селищі;
- Підвищення культури жителів при поводженні з твердими побутовими відходами.
- Створення нових робочих місць в громаді.
- Забезпечення населення с. Березівки питною водою, відповідає до вимог державних стандартів;
- Підвищення якості водопостачання за рахунок моніторингу та оперативного реагування на нештатні ситуації;
- Підвищення якості води та надійності водопостачання.

**Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 2.2. *Покращення рівня безпеки в громаді:***

- Покращення рівня безпеки в громаді
- Встановлення систем відео-спостереження на території громади.

**Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 2.3. *Оптимізація медичної та освітньої сфер:***

- Покращення умов навчально-виховного процесу;
- Мінімальні тепловитрати за рахунок конструкції металопластикових вікон та дверей, утеплення стін будівель медичної та освітньої сфер;
- Забезпечення належного температурного режиму, що відповідає санітарним нормам та зменшення рівня захворюваності у зимовий час;
- Зменшення видатків та платежів за послуги житлово-комунального господарства закладів соціальної сфери;
- Покращення умов для здійснення повноцінного освітнього процесу.
- Стабілізування температурного режиму в установах.
- Зниження рівня захворюваності дітей дошкільного та шкільного віку;
- Підвищення та покращення рівня надання медичних послуг;
- Впровадження енергозберігаючих технологій;

**Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 2.4. *Організація дозвілля в громаді:***

- Створення безпечних, комфортних та сучасних умов для проведення фізкультурних занять та розваг;
- Модернізація сучасного спортивного комплексу;

- Підвищення рівня охоплення громадян фізкультурно-оздоровчою та спортивною роботою;
- Створення зон для активного відпочинку в громаді;
- Започаткування традиції проведення фестивального конкурсного руху і творчої молоді у реалізації мистецьких проектів.
- Створення сучасного урбан-залу на базі закладу культури громади;
- Створення мультифункціональних бібліотек;
- Створення території для розвитку навичок проектної діяльності.

**Показники ефективності реалізації проектів, що відносяться до операційної цілі 2.5. *Сприяння гармонійному розвитку дітей та молоді:***

- Підвищення рівня духовної культури;
- Збагачення уявлення дітей про моральні якості, чесноти та соціально визнану поведінку;
- Забезпечення права дітей з особливими освітніми потребами на рівний доступ до якісної освіти, незалежно від стану здоров'я, місця їх проживання;
- Забезпечення архітектурної доступності ДНЗ відповідно до потреб дітей;
- Забезпечення достатньої кількості кваліфікованих педагогічних кадрів, які володіють методиками інклюзивного навчання, створення системи підвищення їх професійної майстерності;
- Забезпечення ДНЗ відповідними навчально-методичними, наочними, дидактичними матеріалами, сучасними засобами реабілітації індивідуального та колективного призначення;
- Створення спеціального корекційно-розвивального середовища;
- Розвиток учнівського самоврядування через цілеспрямовану, системну роботу шкільного Прес-центру;
- Формування духовно-морального ставлення до навколишнього світу;
- Підготовка учнів до вибору професії;
- Зацікавленість в участі для професійних колективів;
- Проведення в громаді різних фестивалів та конкурсів, різних зібрань.

**Припущення та ризики**

Загальні припущення, що мають значення для реалізації стратегії, полягають в успішності задекларованих 2014-2015рр. Урядом України реформ, а також ефективності реагування на зовнішні виклики, пов'язані з військовим конфліктом. Наступними важливими припущеннями успішності реалізації цієї Програми є доступність коштів державної субвенції на розвиток інфраструктури ОТГ, доступність та прозорість фінансових ресурсів Державного фонду регіонального розвитку, а також доступність іншого передбаченого конкретними проектами фінансування для їх впровадження.

Реалізація у Смолінській громаді міжнародних проектів з підтримки

практики сталого місцевого розвитку сприятиме досягненню позитивних результатів.

Наявність коштів та знань з питань проектного менеджменту, відповідних технічних знань, є важливими загальними припущеннями для успішної реалізації стратегії. Можливості реалізації стратегії є ускладненими, адже Смолінська громада раніше не працювала у режимі середньострокового планування та виконання запланованого.

До реалізації стратегії повинні бути залучені громадські організації, програми міжнародної технічної допомоги, державні установи, приватні інвестори зі своїми знаннями, людськими, інформаційними, матеріальними та фінансовими ресурсами.

Основні ризики, пов'язані з реалізацією Стратегії включають:

- зниження інвестиційного рейтингу країни і регіону;
- зменшення обсягів, або скасування субвенції на розвиток інфраструктури об'єднаних територіальних громад;
- Нераціональне використання природних ресурсів;
- Неможливість встановлення необхідних партнерських відносин та отримання критичної маси зацікавлених сторін в населених пунктах, готових підтримати реалізацію конкретних проектів та стратегії в цілому.
- Відсутність місцевих знань та управлінської спроможності для реалізації проектів і відсутність успіхів у мобілізації необхідних ресурсів (коштів).
- Невчасне вирішення соціальних, освітніх, інфраструктурних, екологічних та інших проблем місцевого населення.

## **Рекомендації**

- Успіх реалізації та сталості результатів кожного проекту базується на розумному врахуванні інтересів громади і приватних інтересів. Тому, де це можливо, необхідне поєднання фінансування з селищного бюджету і приватних коштів на додаток до підтримки з держбюджету та програм МТД.
- Участь проектів міжнародної технічної допомоги (зокрема, ЄС, США), має важливе значення для надання фінансових ресурсів та технічної допомоги, забезпечення управлінського потенціалу і технічних навичок для реалізації стратегії.
- Досвід інших регіонів і країн може прискорити реалізацію проектів і сприяти отриманню максимальної віддачі.

- Відповідно до передбачених стратегією цілей, окремі завдання та ідеї проектів можуть бути додані, або змінені в наступні роки під час процедур моніторингу та актуалізації стратегії.



## **7. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ**

### **Принципи реалізації Стратегії.**

Впровадження Стратегії відбуватиметься після затвердження її на черговому засіданні Смолінської селищної ради.

Стратегія реалізується через організаційні, фінансові та інформаційні заходи, що здійснюватимуться суб'єктами місцевого самоврядування відповідно до планів впровадження Стратегії та інших програм соціально-економічного розвитку Смолінської об'єднаної територіальної громади, які узгоджуються з Стратегією.

Основними принципами реалізації Стратегії є принципи системності, збалансованості територіального розвитку та креативності.

Впровадження Стратегії відповідатиме принципам Доброго Врядування (Good Governance), прийнятим Організацією Об'єднаних Націй:

- стратегічне планування (strategic planning);
- верховенство права (rule of law);
- транспарентність (transparency);
- рівність і включеність (equality and inclusion);
- узгодженість (consistency oriented);
- ефективність і продуктивність (effectiveness and efficiency);
- чутливість до змін (responsiveness);
- підзвітність (accountability);
- участь (participation).

### **Управління процесом реалізації стратегії**

Управління процесом реалізації Стратегії розвитку Смолінської громади здійснюється виконавчим комітетом.

Виконавчий орган та конкретні особи, які нести будуть відповідальність за організацію Стратегії, будуть визначені на засіданні Смолінської селищної ради (далі – Рада).

Рада та її виконавчий комітет беруть на себе відповідальність за виконання проектів Стратегії в межах своїх повноважень.

З метою координації дій розпорядженням селищного голови створюється постійнодіючий Комітет з управління впровадженням Стратегії (далі – КУВ). До складу КУВ входять відповідальні за виконання завдань стратегічного плану.

Персональний склад Комітету з управління впровадження Стратегії затверджується сесією селищної ради. Рада дає доручення Комітету з управління впровадження Стратегії розробити плани реалізації Стратегії та плани з

впровадження кожного проекту в межах Стратегії, що включають терміни впровадження кожного етапу за кожним проектом та джерела їх фінансування.

КУВ збирається не рідше одного разу на квартал та виконує наступні функції:

- організовує взаємодію органу місцевого самоврядування, підприємств та установ громади в процесі реалізації Стратегії, програм та проектів;

- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх селищному голові та презентує їх на останньому в році черговому пленарному засіданні селищної ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню в мережі Інтернет;

- здійснює підготовку квартальних звітів про стан реалізації стратегічного плану, надає їх селищному голові та презентує на засіданні виконкому.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії здійснюватиметься за рахунок:

- коштів місцевого бюджету, у тому числі бюджету розвитку;

- коштів Державного фонду регіонального розвитку;

- субвенцій, інших трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;

- міжнародної технічної допомоги Європейському Союзу;

- коштів міжнародних фінансових організацій;

- коштів інвесторів;

- власних коштів організацій.

Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії забезпечується через висвітлення діяльності з впровадження та реалізації Стратегії через:

- засоби масової інформації;

- офіційний сайт Смолінської об'єднаної територіальної громади;

- презентаційні заходи для мешканців громади і зацікавлених внутрішніх і зовнішніх інвесторів тощо.

Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії базується на принципах транспарентності і громадської підзвітності та реалізується Комітетом з управління впровадження Стратегії.

### **Моніторинг досягнення цілей Стратегії.**

Результати реалізації Стратегії визначаються відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 року №932 «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів».

Моніторингові звіти є відкритими документами і використовуються для уточнення завдань та бюджетних програм об'єднаної територіальної громади на наступний за звітним бюджетний рік.

Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій – спостереження (відслідковування) та попередження. Відслідковування

проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків.

Звіт про виконання Стратегії готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

Основними джерелами інформації для здійснення моніторингу реалізації Стратегії є:

- адміністративні звіти структурних підрозділів виконавчих органів ради і установ, доповідні записки;
- статистичні звіти (результати загальних державних статистичних спостережень і надані за окремими запитамі);
- нормативно-правові акти центральних органів влади та органів місцевого самоврядування;
- соціологічні та експертні дослідження (у т.ч. опитування, анкетування, фокус-групи тощо);
- публікації з питань реалізації Стратегії Смолінської об'єднаної територіальної громади у ЗМІ та на сайтах;
- індивідуальні і колективні звернення громадян;
- дані моніторингу відкритих джерел інформації та інтернет-публікацій, інші документальні джерела.

